



## Lean Management Berater | Lean Direktor | Black Belt: Lean strategisch planen, erfolgreich ausrollen

Der Lean Management Berater: Eine einzigartige Perspektive für gestandene Lean Experten, Workshop-Moderatoren und KVP-Koordinatoren. Sie sind bereits Lean Advisor und haben zahlreiche Workshops und Trainings in Lean Management ausgeführt. Sie kennen die praktische Seite am Gemba, vor Ort. Sie sollen nun die Geschäftsleitung in der nachhaltigen und erfolgreichen Umsetzung von Lean Management beraten. Dies ist eine entscheidende Rolle. Hier entscheidet sich Erfolg und Misserfolg einer Lean Transformation. Diese Beratung umfasst die Aufgaben Potenzialanalysen, Bestimmung von Einsparpotenzialen, das Projektmanagement für die erfolgreiche Umsetzung von Lean Management. Weiterhin ist zu berücksichtigen, dass Lean Management ein Veränderungsprozess ist. Hier bedarf es der richtigen Vorgehensweisen die Organisation zu entwickeln und die Kulturveränderung im Sinne der strategischen Vorgaben zu erreichen. Wesentliche Elemente des Change Management und im Coaching müssen bekannt und beherrscht sein. Weiterhin gilt es in der Verantwortung für mehrere Standorte Lean Management zu strukturieren, Leitplanken und Richtlinien für die (internationalen) Standorte zu entwickeln, vorzuhalten und vorzugeben. Dies umfasst teilweise auch mehrsprachige Lean Projekte. Sind Sie bereit?



### ➤ Teilnehmerkreis:

Geschäftsleitung, Geschäftsführung, Werkleitung, COO, CFO, CEO, CTO, Controller, Lean Advisor, Lean Champions, Lean Manager, Lean Experten, Lean Projektleiter, Operational Excellence Koordinatoren (OpEx), Multiplikatoren, etc.

## SCHULUNGSANGEBOTE LEAN Qualifizierung / inhouse-Seminare / Aus- und Weiterbildung | Coaching



**Hinweis:** Der Kurs ist die Kombination aus **Lean Manager** und **Lean Direktor**.

Lean Management ist in der fachlichen Umsetzung kein Selbstläufer. Hierfür ist umfangreiche Expertise erforderlich. Erschwerend kommt hinzu: selbst wenn Lean Management (vermeintlich) erfolgreich umgesetzt wurde, ist der betriebswirtschaftliche Effekt oft fraglich. Oft landet das Lean Projekt auf dem harten Boden der Tatsachen, wenn folgende Fragen gestellt werden:

- Wie berechnet man Einsparungen vor dem Lean Management Start?
- Eins ist sicher: Der Controller kommt: wo sind die Savings??
- Wie plant man Lean Management richtig im Hinblick auf Effekte?
- Wie richtet man das Management und die Teams organisatorisch aus?
- Wie wird eine organisatorische Entwicklung, Kulturveränderung erreicht?

### ➤ Der Lean Management Berater Kurs (5-tägig): Exzellente Job-Perspektive

Die Lean Management Berater Qualifizierung ist ein äußerst wichtiger, der aus der Unternehmenssicht entscheidende Baustein. Hier wird Erfolg geplant.

Was müssen wir bereits in der Projektplanung berücksichtigen, damit wir mit Lean Management unser Ergebnis verbessern. Wie können wir den Return-on-Investment (ROI) von Lean Management berechnen und sicherstellen? Wie müssen wir unser Lean Projekt neu ausrichten, neu justieren, neu kalibrieren?

### ➤ Der Lean Management Berater: Wirtschaftliche Erfolge im Team erreichen

Im Rahmen der Intensivschulung wird gezeigt, wie Lean Management auf die Bilanz, die GuV-Rechnung des Unternehmens ausgerichtet wird. Weiterhin wird gezeigt, wie sichergestellt wird, dass die Kennzahlen auch in einem Ursache-Wirkungs-Zusammenhang zum wirtschaftlichen Erfolg Ihres Unternehmens stehen.

Im Rahmen der Umsetzungsprozesse von schlanker Produktion zeigt sich heute ganz klar, dass es erhebliche (teils offene, teils verdeckte) Widerstände gegen den Veränderungsprozess gibt. Abteilungen arbeiten trotz „Lean Projekt“ weiter nach dem Führungsstil („wir arbeiten schon optimal...“; „wir optimieren uns ständig“; „wir hatten schon viele Projekte“).

Dieses Wissen muss in der frühen Lean Management Planung, in die Projektplanung einfließen. Im Rahmen des Lean Management Berater Kurse wird gezeigt wie Lean Management, neben der fachlichen und wirtschaftlichen Perspektive,



richtig in der Zusammenarbeit mit den Menschen geplant wird. Hier greifen pfiffige Techniken und Vorgehensweise des Change Management.

- Inhalte Lean Management Berater Ausbildung | Lean Direktor Qualifizierung
  - Eingangsvoraussetzung ist der **Lean Advisor**.
  - Motivation für effektives Lean Management; effektiv heißt ROI
  - ROI-Berechnung für Lean Management: Wirtschaftlichkeit sicherstellen
    - Was kosten die Lean Tools; welche Savings sind zu erwarten?
    - Wertströme (Value Streams) auch aus dem Blickwinkel Kosten
  - Professionelle Management-Tools: die Stärken der Organisation nutzen
    - Vision, Ziele, Kennzahlen, Scorecard, Strategie, Masterplan, etc.
  - Hoshin Kanri als ein Führungssystem im Culture Change nutzen
    - Alle Ebenen arbeiten an den strategischen Zielen; Catch Ball
    - Ziele systematisch mit PDCA / DMAIC / A3 messbar erreichen
  - Entwicklung der Mitarbeiter, Organisationsentwicklung (Kata (IK / CK)
    - Klassische 1:1-Führung der Mannschaft funktioniert nicht mehr?
    - „Brandschutzmauer zu muda / waste“ mit PDCA / A3 aufbauen
  - Organizational Development und Kulturveränderung / Change
    - Lean Projekt mit Werten, Leitbildern, Vision verzahnen
  - Projektplanung, Projektmanagement für erfolgreiches Lean Management
    - Phasing für Lean Management; Cash-flow Betrachtung; Ausrichtung der Organisation auf größte, wirtschaftliche Effekte
    - Projektplanung, Programm-Management, Roll-Out Management
  - Strategische Standards den Standorten vorgeben, einfordern, kalibrieren
    - Welche Organisation, Unterstützung brauchen die Standorte?
    - Best Practices erkennen und austauschen: Reviews / Audits
  - Six Sigma Essentials: nach den vielen „low hanging fruits“ (Lean / KVP) nun die süßen Früchte am oberen Ende des Baums ernten (Six Sigma)
    - Welchen Zusatznutzen haben wir aus „big data / Industrie 4.0“?
  - Zusammenfassung; Projektplanung, Programm-Management

## SCHULUNGSANGEBOTE LEAN Qualifizierung / inhouse-Seminare / Aus- und Weiterbildung | Coaching



- Preise (siehe auch das allgemeine Bestellformular der letzten Seite)

- **Preis 3.490 €** zzgl. 19 % Mehrwertsteuer je Teilnehmer
- *Aufpreis 490€ (ca. 10 Lean Mgmt XLS-Tools, ca. 10 Projekt-Mgmt-XLS Tools auf CD-ROM)*
- Ausführliche Dokumentation / Ausdruck; ca. 450 sw-Folien
- **Zertifikat:** „Lean Management Berater | Direktor“

- Termine des Trainings: 5-tägige Veranstaltung

#	Wann (Datum)	wo	Dauer
1	23.-27. Apr 2018	Hamburg	5-Tage
2	23.-27. Jul 2018	Köln (Region)	5-Tage
3	26.-30. Nov 2018	Hamburg	5-Tage
🕒	Tag 1 09:00-16:30 / Tag 2-4 08:15–17:30 Tag 5 08:15-14:30		
🏢	JA. Dieses Training ist auch als <b>inhouse-Training</b> verfügbar; bitte fragen Sie uns gerne nach einem unverbindlichen Angebot und Termin an.		
○	Ihr Wunschtermin	Inhouse (ab 5 Teilnehmern)	5-Tages-Workshop
🇬🇧	JA. Dieses Training ist auch als <b>internationales Training</b> verfügbar; bitte fragen Sie uns gerne nach einem unverbindlichen Angebot und Termin an.		

- Unser Versprechen: Lean Management für n Standorte erfolgreich ausrollen
  - ⊕ Die Teilnehmer erfahren anhand von realen Praxisbeispielen und Best Practices, wie Lean Management auf Savings (ROI) ausgerichtet wird.
  - ⊕ Sie erfahren von internationalen, gestandenen Lean Management Experten (Senior Management Ebene), wie ein erfolgreicher Roll-Out gelingt.
  - ⊕ Gestalten Sie Ihren eigenen Lean Management Erfolg, von innen heraus, mit Ihrer eigenen Beratungsorganisation. Dies spart Kosten und Nerven.
  - ⊕ Weitere Details auf [Anfrage](#), das Gesamtkonzept [\(Link\)](#)

**Wichtig:** Dieser Kurs baut logisch, inhaltlich auf dem **Lean Advisor** auf und kombiniert den Lean Manager (3-tägig) und den Lean Direktor Kurs (2-tägig).



Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Seminarteilnahme
- Original Lean Institute<sup>®</sup> Zertifikat
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck, SW Folien im Ordner)
- Individuelles Coaching (Erfahrungsaustausch)
- Vernetzung mit Lean Profis und den Teilnehmern
- Mittagessen / Business-Lunch an den Seminartagen
- Seminargetränke

### Anmeldebedingungen (in Ergänzung zu unseren AGB):

Ihre Anmeldung wird entsprechend des Eingangsdatums berücksichtigt. Nach Eingang der Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung, die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen. Bei Absagen ab 4 Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungsbeginn (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin (mehr als 4 Wochen) werden mit €280,- Verwaltungsgebühr berechnet. Kostenlose Stornierungen sind nur innerhalb von 14 Tagen nach dem Anmeldedatum schriftlich möglich, wenn das Anmeldedatum nicht innerhalb der o.g. 4-Wochen-Frist liegt. Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und / oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder auch kurzfristig abzusagen. Die Teilnehmeranzahl ist begrenzt, um einen optimalen Know-how-Transfer und eine gezielte Vernetzung der Teilnehmer zu garantieren. Haftungsausschluss: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Die Teilnehmer haben zwingend und eigenverantwortlich den Arbeitssicherheitsrichtlinien zu folgen. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird. Weitere Bedingungen entnehmen Sie bitte unseren AGB sowie dem jeweiligen Produktflyer, insbesondere den Flyern der Mehrtagesveranstaltungen.

Weitere Informationen finden Sie online unter: [www.lean-institute.de](http://www.lean-institute.de)

**Unser Anmelde-Fax: 040 6360 86 55**

Hiermit melde ich mich verbindlich zu folgendem Seminar an:

## SCHULUNGSANGEBOTE LEAN Qualifizierung / inhouse-Seminare / Aus- und Weiterbildung | Coaching



### Anmeldeformular / Fax-Bestellung:

**Gebuchter Kurs:** Bitte hier Ihre Auswahl eintragen von Seite: \_\_\_\_\_

**Gebuchter Ort:** Bitte hier Ihre Auswahl eintragen

**Gewünschtes Datum:** Bitte hier Ihre Auswahl eintragen

**Teilnehmeranzahl:** Bitte hier Ihre Anzahl Teilnehmer eintragen

**Preis pro Teilnehmer:** € \_\_\_\_\_ zzgl. MwSt.

**Ggf. Frühbucher-Tarif:** € \_\_\_\_\_ zzgl. MwSt.

#### IHRE DATEN

Name, Vorname .....

Firma .....

Abteilung .....

Kostenstelle .....

Straße .....

PLZ Ort .....

Position .....

Branche .....

Telefon/Telefax .....

Ihre e-Mail .....

Datum .....

**Unterschrift** .....