

LEAN ADVISOR INHOUSE: PRAKTISCHER ERFOLG! Professionelles Training für Ihren nachhaltigen Erfolg.

Viele internationale Gruppen haben ein Lean Management Programm gestartet oder planen dieses zu tun. Strategische Ziele wie Kostensenkung, Qualitätssteigerung, Erhöhung der Lieferperformance und Steigerung der Produktivität sind schnell formuliert. Schwieriger gestaltet sich die Umsetzung von Lean Management als nachhaltigen Erfolg. Es zeigt sich, dass eine Vielzahl von Unternehmen „Ratio-Projekte“ oder „Kaizen-Workshops“, oft von Beratern so propagiert, als „Lean“ missverstehen und damit nur einen Bruchteil des gesamten Lean Potenzials heben. Weiterhin scheitern ca. 90% der Lean Programme auf Grund fehlender Integration in das Tagesgeschäft. Insbesondere auf der Umsetzungsebene wird keine Nachhaltigkeit erreicht, was nun erfahrungsgemäß alle Einsparungen mit einem Schlag verpuffen lässt. Hier greift der **Lean Advisor Inhouse** praktisch ein und stellt sicher, dass Erfolge nachhaltig etabliert werden.

Die Unternehmen mit Lean Erfahrung wissen, dass die Methoden und Werkzeuge des „Lean Manufacturing“ einfach zu verstehen, aber schwierig in der Anwendung zu organisieren sind. Noch schwieriger ist die Absicherung der Dauerhaftigkeit der Lean Prozesse. Das Wissen über die praktische Umsetzung (am



Shopfloor, „Gemba“) muss vor dem Start der Lean Initiative verfügbar sein. Die verantwortliche Lean Organisation und die führenden Mitarbeiter müssen vorab qualifiziert sein, wie mittels „Lean“ ein wirtschaftlicher, nachhaltiger Erfolg erreicht wird. Die Lean Champions / Lean Koordinatoren müssen die qualifizierte Führung in

diesem Prozess übernehmen. Die Anwendung der Lean Methoden muss praxisgerecht und richtig erfolgen. Nur mit diesem Weg wird „Lean Excellence“ erreicht. Das organisierte Eliminieren von Verschwendung ist dabei ein zentraler Kern.

LEAN ADVISOR INHOUSE AUSBILDUNG CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



Schlanke Unternehmen zeichnen sich nicht durch Personalabbau aus, sondern durch ein radikales **Eliminieren aller Arten von Verschwendung** in Fertigungsprozessen und Geschäftsprozessen. Der hierbei gewonnene Freiraum wird für die Wertsteigerung für den Kunden und den Markt eingesetzt. Wenn das Unternehmen aus mehreren Bereichen besteht, muss zudem sichergestellt werden, dass die geplante, gleichartige Anwendung der Lean Werkzeuge als „Standard“ in allen Bereichen und Abteilungen erfolgt. Das organisierte Eliminieren von Verschwendung wird über eine systematische Problemlösung und die Anwendung von Besten Praktiken erreicht. In unserem einzigartigen inhouse-Seminar erhalten Sie einen umfassenden Überblick der Besten Praktiken der Lean Methoden. Zudem erlernen die Teilnehmer die Eleganz der messbaren Verbesserung mittels der standardisierten Problemlösung (PDCA, **A3-Bericht**, **KPIs**).

Die Mitarbeiter Ihres Unternehmens sind das „Betriebssystem“ und das Rückgrat für das Lean Production System (s. TPS). Viele Beispiele aus anderen Unternehmen zeigen den Teilnehmern, wie Lean wirklich funktioniert. Und das Ergebnis? – Drastisch verbesserte Effizienz – und dies nachhaltig!

- Seminar: 5 Trainingstage (Vor-Ort-Training); in Ihrem Betrieb
- Datum/Ort: s. Anfragefax (letzte Seite)
- Zielgruppe: GF, GL, COO, Abteilungsleiter (Produktion, Logistik, Einkauf, SCM); Change Agents; Lean Champions; Lean Team; Lean Koordinatoren; Führungskräfte.

Das Seminar zeigt ein Gesamtsystem vom Lean Management bis zur Umsetzung auf dem Hallenboden. Die Werkzeuge beginnen beim Management (Lean Management Prozess) und enden beim Management (Prozessbestätigung). Daher wird dieses Training insbesondere Geschäftsführern und Werkleitern angeraten. Der Lean Advisor muss dieses gelernte Wissen in die eigene Organisation einbringen, denn er/sie ist damit die Garantie für den Unternehmenserfolg. Zudem werden die Teilnehmer sehr praktisch qualifiziert, die Lean Methoden in der richtigen Reihenfolge, geplant anzuwenden. Der gesamte Verbesserungsprozess wird dabei glasklar auf wirtschaftlichen Beitrag ausgerichtet. Insbesondere die **Verankerung im Tagesgeschäft** wird dabei durchleuchtet. Wie gelingt es die Mitarbeiter zu motivieren? Wie kann der Erfolg dauerhaft abgesichert werden? Wie wird Lean organisiert? Wie können spürbare und messbare

Verbesserungen erreicht werden? Warum funktionieren die Werkzeuge und warum funktionieren die Werkzeuge bei einigen Unternehmen nicht? Welche organisatorischen Prozesse sind notwendig, damit Lean funktioniert? Wie sieht eine Lean Organisation aus? All dies erfahren die Teilnehmer im Lean Advisor **Inhouse** Seminar.

➤ **Lean Advisor Inhouse: Dieses Training rechnet sich wirklich!**

Andere versprechen, wir garantieren! Im Rahmen des inhouse-Trainings werden mit der praktischen Anwendung der Lean Werkzeuge monetäre Verbesserungspotentiale für Sie identifiziert. Das heißt, wir stellen sicher, dass die anfallenden Trainingskosten mit den identifizierten Potentialen (Savings) mindestens eingespielt werden können. Wir gehen bei den Trainingskosten von einem ROI < 3 Monate aus. Die Durchführung von inhouse Trainings (in Ihrem Betrieb) spart zudem Reisekosten und Nebenkosten für Ihr Unternehmen; auch ist der Praxisbezug bedeutend besser im Vergleich zu „virtuellen“ Lernumgebungen und theoretischen Modellfabriken...

➤ **Ihr glasklarer Nutzen im Überblick**

Kosten	<ul style="list-style-type: none"> Sie sparen Reisekosten, Spesen, da das Training bei Ihnen stattfindet (Inhouse). Wir garantieren bei einer <u>innerbetrieblichen</u> Durchführung, mit prakt. Interaktionen, dass am Ende der Trainingswoche identifizierte Potentiale in € größer als die Trainingskosten sind!
Zeit	<ul style="list-style-type: none"> Der Termin findet dann statt, wenn Sie es wünschen (vorbehaltlich unserer Verfügbarkeit). Schnellere Lean Umsetzung ermöglicht, da praktisch verstanden.
Qualität	<ul style="list-style-type: none"> Wir stimmen das Training auf Ihre konkrete Ziele / Erwartungen ab. Beste Lean Institute © Standards; Beste Trainer, Praktiker und Referenten mit sehr viel Umsetzungserfahrung.
Flexibilität	<ul style="list-style-type: none"> Flexible Anpassung des Trainings gemeinsam mit Ihnen (wir verfügen über schnell konfigurierbare Bausteine Lean, Sigma, auch Lean Office / Lean Design). Flexible Anpassung des Ablaufs, wenn in der Trainingswoche TOP-Themen für Ihr Unternehmen erkannt werden.
Gesamt	<ul style="list-style-type: none"> Unser Angebot ist somit werthaltiger und vor allem praktischer.

LEAN ADVISOR INHOUSE AUSBILDUNG CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



➤ **Unser Versprechen:**

- Lean Training für höchste Ansprüche: für Experten oder solche, die es gerne werden möchten
- Dieser Lean Advisor vermittelt wie Lean wirklich in der Praxis funktioniert
- Erhöhung der Transformationsgeschwindigkeit und Ergebnisqualität
- Sicherstellung der Nachhaltigkeit

➤ **Im Rahmen des praktischen Lean Advisors wird handfest und für Ihr Unternehmen ausgearbeitet:**

- Persönlicher Maßnahmenplan zur Nutzung der Lean Werkzeuge in den eigenen Abläufen
- Potentialanalyse für einen Pilotbereich mit gewichteten Ansatzpunkten
- Wertstrom für ein Referenzprodukt (Materialfluss) und Berechnung einiger, zentraler Kennzahlen
- Ausgearbeiteter Standard für einen (1) wiederkehrenden Prozess ggf. mit Ziel
- Monetäre Bewertung der identifizierten Potentiale

➤ **Die Qualifizierung beinhaltet:**

- Überblick „Lean Management Process“ und Lean Architektur
- Praktische Lean Werkzeuge (TPM, SMED / QCO, Kanban, 5S, etc.)
- Vielzählige Erfolge, praktische Beispiele für die Lean Werkzeuge
- Kennzahlen; Werkzeuge zur Sicherung der Nachhaltigkeit

➤ **Ihr Nutzen:**

Eine Lean Umsetzung mit Besten Praktiken stellt die erfolgreiche Lean Umsetzung für Ihren Betrieb sicher. Nutzen Sie diesen Vorsprung für Ihren Erfolg.

Der folgende Maximal-Inhalt wird mit praktischen Interaktionen abgestimmt; d.h. einige Grundlagen / Trainingsmodule werden durch praktische Übungen ersetzt.


LEAN ADVISOR PRODUKTION

TAG1: LEAN PRINZIPIEN / VALUE

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Willkommen
 - ⊕ Lean und die Motivation für Lean
 - ⊕ Einführung: Certified Lean Advisor
- **Certified Lean Advisor : Garant für Erfolg**
 - ⊕ Nachhaltige und erfolgreiche Lean Umsetzung
 - ⊕ Sichtbar und unsichtbar: Erfolgskriterien
 - ⊕ Lean Prinzipien (**DMAIC**)
 - ⊕ Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (**KVP / CIP**)
 - ⊕ Value und Value chain aus der Kundenperspektive
 - ⊕ **5S**: Praktische Eindrücke des Hallenbodens; der Hallenboden ist das Spiegelbild für das Management und die Qualität der Prozesse
- **Praktische Hilfsmittel (Gemba)**
 - ⊕ **7+1 Arten der Verschwendung**
 - ⊕ Kein Prozess ist perfekt: Sehen der Potenziale durch Beobachten
 - ⊕ „Waste Walk“ und Checkliste
 - ⊕ Go, look, and see; “Sehen lernen”
 - ⊕ Bewertung der Methode und Zusammenfassung
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG1: LEAN PRINZIPIEN / VALUE

- **Just-in-time (JIT) Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Rollen und Verantwortlichkeiten (R&V)
 - ⊕ Identifizieren der Verschwendung und Ableitung von Verbesserungspotenzialen
 - ⊕ Standardisierte Problemlösung (A3 Bericht)
 - ⊕ Definition von wirkungsvollen Maßnahmen („weniger ist mehr!“)
 - ⊕ Bewertung der Prozessergebnisse und Kennzahlen
 - ⊕ Anwendung der Lean Werkzeuge für die JIT-Simulation
- **Erläuterung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Prozesse
 - ⊕ Lean Fokussierung
 - ⊕ Lean Kennzahlen und Messgrößen
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Coaching der Teilnehmer durch die Lean Institute Trainer
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 1

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG2: VALUE STREAM (VSM)

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Value Stream Mapping (VSM)**
 - Eine Gesamtsicht der Leistung des Betriebes und der Verbesserungen
 - Erkennen größter Verbesserungen
 - Verstehen, wo die Probleme verursacht werden (z.B. für niedrige Lieferperformance)
 - ⊕ **Standardisiertes Arbeiten**
 - Vorgehen zur Stabilisierung und zur Verbesserung der Schichtleistung
 - System zur effektiven Qualifizierung
 - Flexible Arbeitsstationbelegung
 - ⊕ **Kaizen Woche / KVP-Workshops**
 - Lösen von Problemen innerhalb einer Woche mit den Fähigkeiten der Mitarbeiter / der Teams
 - "Nichts ist unmöglich!"
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG2: VALUE STREAM (VSM)

- **Just-in-time Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Identifizieren der Verschwendung und Ableitung von Verbesserungspotenzialen
 - ⊕ Standardisierte Problemlösung
 - ⊕ Bewertung der Prozessergebnisse und Kennzahlen
 - ⊕ Anwendung der Lean Werkzeuge für die JIT-Simulation
- **Erläuterung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Prozesse
 - ⊕ Lean Fokussierung
 - ⊕ Lean Kennzahlen und Messgrößen
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Coaching der Teilnehmer durch die Lean Institute Trainer
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 2

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG3: KVP-TOOLS UND FLUSS

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Just-in-Time and Just-in-Sequence**
 - Einbindung der Lieferanten für niedrigere Bestände und sichere Versorgung
 - Verringern der Wartezeiten auf Grund fehlenden Materials
 - Kostensenkung der Lieferkette
 - ⊕ **Total Productive Maintenance (TPM)**
 - Ein Vorgehen zur Verbesserung der Maschinenverfügbarkeit
 - Bessere Planbarkeit und Planstabilität der Ressourcen
 - Weniger Kosten der Instandhaltung
 - ⊕ **Single Minute Exchange of Dies (SMED); Quick change-over (QCO)**
 - Ein Vorgehen zur Kürzung der Rüstzeiten, Wechselzeiten
 - Kleinere Losgrößen erfordern schnellere Produktwechsel
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG3: KVP-TOOLS UND FLUSS

- **Just-in-time Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Identifizieren der Verschwendung und Ableitung von Verbesserungspotenzialen
 - ⊕ Standardisierte Problemlösung
 - ⊕ Bewertung der Prozessergebnisse und Kennzahlen
 - ⊕ Anwendung der Lean Werkzeuge für die JIT-Simulation
- **Lean Management Prozess**
 - ⊕ « Wegdelegieren gilt nicht !: Ohne Management haben Sie keine Chance. »
 - ⊕ Vision, Ziele
 - ⊕ Strategie, Masterplan
 - ⊕ Scorecard, Policy deployment
 - ⊕ Review und Reviewsystematik
- **Erläuterung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Coaching der Teilnehmer durch die Lean Institute Trainer
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 3

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG4: METRIKEN UND PULL

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Kanban und Pull Systeme**
 - Lieferanten einbinden für niedrigere Bestände: Lieferanten-Kanban
 - Sicherstellung von 100% Materialverfügbarkeit (Komponenten) mit definierten, regulierten Beständen und Umlaufbeständen (WIP)
 - ⊕ **Heijunka und „replenishment pull“**
 - Lastglättung: Belastungsspitzen und Kapazitätsengpässe verhindern!
 - Sicherstellung von 100% Fertigwarenverfügbarkeit gegenüber Vertrieb/Kunden (on-time delivery)
 - ⊕ **Lean Messgrößen (Key performance indicators KPIs, KOMs, OPIs)**
 - System zur Erfolgsmessung
 - Kontinuierlicher SOLL-IST-Abgleich
 - Lean ist ein Prozess – kein Projekt!
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG4: METRIKEN UND PULL

- **Just-in-time Simulation**
 - ⊕ Just-in-time Fabriksimulation: Verstehen der Lean Prinzipien und der Lean Techniken durch Anwendung in einer Simulation
 - ⊕ Erreichung von „Fluss“ und „Ziehen durch den Kunden“: Ergebnis: Der perfekte Betrieb
- **Der teambasierte Umsetzungsprozess**
 - ⊕ Teams, effektive Arbeitsgruppen, Teamstruktur
 - ⊕ Trainingsplanung
 - ⊕ Kennzahlen auf Teamebene
 - ⊕ Arbeitstafeln statt „Show boards“
 - ⊕ Standardisierte Teambesprechungen
 - ⊕ Rollen und Verantwortlichkeiten im Team
- **Die Teamentwicklung**
 - ⊕ Coaching und Führung von Teams
 - ⊕ Reifegrad von Teams
 - ⊕ Prozessbegleitung der Teams
 - ⊕ Umfang der Prozessbegleitung
 - ⊕ Begleitende Organisation
- **Lean und Six Sigma (Lean Sigma) Integration**
 - ⊕ Grundlagen Six Sigma Organisation, Methode
 - ⊕ Was kommt zuerst? Lean oder Six Sigma?
 - ⊕ Was ist besser? Lean oder Six Sigma?
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 4

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis



LEAN ADVISOR PRODUKTION



TAG5: NACHHALTIGER ERFOLG

- **Motivation und Gesamtkonzept**
 - ⊕ Rückblick: Gelernte Punkte
 - ⊕ Agenda und Ausblick für den Tag
- **Anwendung KVP / Kaizen / Lean Werkzeuge**
 - ⊕ **Prozessbestätigung (T-Karten)**
 - Lean Systeme sind nicht selbst-erhaltend
 - Prozessbestätigung ist unabdingbar zur Absicherung erreichter Erfolge
 - Nicht in das „alte Verhalten“ zurückfallen: Null-Toleranz-Prinzip
- **Visuelles Management / Best Praktiken**
 - ⊕ Was ist Visuelles Management? Ist dies 5S?
 - ⊕ Visual factory Beispiele: „sprechende Fabrik“
 - ⊕ Team boards in der wirklichen Anwendung (Keine „show boards“ bitte!)
 - ⊕ Process confirmation „live“: Null Toleranz!
 - ⊕ Standardisiertes Arbeiten, sichtbar und anwendbar am Ort der Tätigkeit
 - ⊕ Shop floor Bilder (z.B.: Fabrik des Jahres)
 - ⊕ Problemlösung auf Teamebene: Praxis!
 - ⊕ Managementverhalten: go, look and see; Gelebte Unterstützung der Teamaktivitäten
- **Praktische Bewertung der Methoden**
 - ⊕ Wie funktioniert es praktisch?
 - ⊕ Wie ist dies zu organisieren?

TAG5: NACHHALTIGER ERFOLG

- **Senior Management Review**
 - ⊕ System Review
 - ⊕ Projektmanagement für Lean Management
 - ⊕ Einführungsplanung Lean Management
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Installation einer Intranet Plattform zur Verteilung standardisierter Vorlagen (Betrieb)
 - ⊕ Kommunikation Bester Praktiken über das Intranet (Betrieb)
 - ⊕ Organisatorische Aspekte zur Erreichung eines lernenden Unternehmens, einer Lean Kultur
- **Zusammenfassung des Gesamtsystems**
 - ⊕ Lean Organisation
 - ⊕ Lean Prozesse
 - ⊕ Lean Fokussierung
 - ⊕ Lean Kennzahlen und Messgrößen
 - ⊕ Lean Leadership
 - ⊕ Vernetzung der Teilnehmer zwecks Erfahrungsaustausch
- **Feedback und Diskussion**
 - ⊕ Bewertung der Bausteine und Zusammenfassung
 - ⊕ Feedback Tag 5
 - ⊕ Übergabe der Lean Advisor Zertifikate

Praktisch: Gemba Hilfsmittel
(Tools & Templates)

Beste Praktik: Lean/Kaizen Methoden:
so funktionieren sie!

Erfolg: Lean Metriken (KPIs)
zeigen erreichtes Ergebnis

Ihre Trainer und Lean Spezialisten:

Aus der Praxis für Ihren Erfolg!

Albert Eisele, Automotive, Automobilzulieferer Spezialist; Lean Institute

- Leiter des Bereiches Qualität im Presswerk Saarlouis
- Praxiserfahrung im Bereich der Produktion Presswerk Saarlouis
- Einführung von Qualitätsbewertungssystemen in den USA / UK
- Aufbau und Führung des Ford Produktionssystem FPS für den Standort Saarlouis – FPS Koordinator Area 1
- Trainer Lean Learning Academy (Saarlouis), Mitglied des Lean Implementation Specialist Team (Valencia) und 6Sigma – Qualifizierung (aktiver Master Black Belt MBB)
- Koordinator des Ford Produktionssystems (FPS)

⊕ Senior Lean Berater / Master Black Belt Six Sigma

Industry Speaker, Automotive, Elektro, Pharma oder Medizintechnik (NN)

- Erfolgsgeschichte „Lean“ in der Branche
- Besonderheiten für Lean in der Branche)
- Lean Umsetzung Fertigung, Montage in Non-Automotive Branchen
- Lean Champion im europäischen Lean Netzwerk
- Integration Lean und Six Sigma
- Umsetzung von Lean in mittelständischen Betrieben

⊕ Senior Lean Berater / Black Belt Non-Automotive

LEAN ADVISOR INHOUSE AUSBILDUNG CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



Jörg Tautrim, Lean Institute

- Leitung und Durchführung von internationalen Beratungsprojekten der Schlanke Produktion (5S, QCO, VSM, KVP, Ramp-Up)
- Projektleitung und –Projektmanagement u.a. für die Lean Umsetzung in der Pharma-Industrie, der chemischen Industrie, der Elektronikindustrie, dem Maschinenbau und der Nahrungsmittelindustrie (Lebensmittelbranche)
- Lean Administration Experte, Internationale Lean Administration Programme, Projektleitung
- Projektleitung für die Schlanke Logistik (Materialflussplanung, Verpackungsmittelfluss, etc.), der schlanken Administration und der schlanken Instandhaltung (Lean Maintenance, TPMaintenance)
- Strategieintegration Lean, BSC, Six Sigma, Policy Deployment
- Strategische Werksplanung und Bewertung von Standortproduktivitäten (strategischer Masterplan)

⊕ Internationales Projektmanagement, Lean Management und Executive Lean Berater

➤ Die Seminarleiter und praktische Expertise der Referenten:

Mindestens 1-2 Moderatoren, Referenten je Tag, nach Verfügbarkeit im Mix Berater und Industrie, werden Sie professionell trainieren und coachen.

Im Mittelpunkt des Lean Advisor Inhouse Seminars steht die praktische Umsetzung von Lean, Lean Production und Lean Management mit Beispielen aus den unterschiedlichen Branchen wie z.B.: Automotive, Pharma, Medizintechnik, Chemie, Elektronik. Praktische Beispiele sowohl für Fertigungslinien als auch Montagelinien werden fachmännisch vermittelt. Die Referenten haben alle mehrjährige praktische Erfahrung in der erfolgreichen Umsetzung von Lean / KVP für verschiedene Branchen.

Weitere allgemeine Information:

+49 040 6360 86 50

> zum Inhalt zum Programm:

+49 - 163 82 88 746

> Oder gerne auch per e-Mail:

info@lean-institute.de

Die Pauschale für das einwöchige In-House-Seminar mit 1-2 Trainern beträgt Pauschal 17.000€. Bei 7 Teilnehmern betragen die Kosten **€ 2.400,-** je Teilnehmer; bei 10 Teilnehmern **€ 1.700,-** je Teilnehmer; Nebenkosten und Reisekosten je Trainer sind dabei beinhaltet. Hotelkosten werden zusätzlich nach Aufwand verrechnet. Angebotene Werte sind Nettopreise, Mehrwertsteuer wird zusätzlich berechnet. Die Zahlung ist unmittelbar nach Durchführung der Schulung und Rechnung fällig. Die Abstimmung des Trainingsinhalts und die vor-Ort-Bestimmung der praktischen Interaktionen gemeinsam mit dem Auftraggeber ist beinhaltet. Die Teilnahmegebühr schließt dabei folgende Leistungen ein:

- Vorbereitung: Bestimmung vor-Ort-Interaktionen und gemeinsame Festlegung
- Vorbereitung: Ausrichtung des Trainings mit praktischen Interaktionen
- Vorbereitung: Abstimmung der Agenda; Abstimmung der Infrastruktur (für JIT-Simulation)
- Seminarteilnahme und Coaching bei offenen Fragen
- Ausführliche Dokumentation (Ausdruck s/w, ca. 500 Folien im Ordner)
- Während der Interaktionen eingesetzte Standards, Templates als Ausdruck
- Teilnehmer-Zertifikat

Weitere Bedingungen:

Die Teilnehmeranzahl (TN) ist begrenzt und sollte ca. 12 TN maximal nicht überschreiten, um einen optimalen Know-how-Transfer und ein gezieltes Training der Teilnehmer zu garantieren. Die Infrastruktur (Schulungsraum, Verpflegung, 2 Flipcharts, 1 Beamer, Metaplantafel, Moderatorenkoffer, etc.) wird von dem Kunden gestellt und vorbereitet. Zur Doku des Ist-Zustandes und der Workshopdokumentation wird ggf. eine Fotografierlaubnis benötigt. Eine Vertraulichkeitsvereinbarung kann gesondert unterzeichnet werden. Wir bitten Sie zwecks Erstellung der Zertifikate vorab um die elektronische Zusendung von Vorname, Name der TN per e-mail.

Haftungsausschluss: Für vom Teilnehmer während einer Schulung eingebrachte Gegenstände wird keine Haftung übernommen. Die Veranstaltung wird mit Sachkunde und größtmöglicher Sorgfalt vorbereitet. Eine Haftung ist jedoch ausgeschlossen, soweit nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit zwingend gehaftet wird. Der Auftraggeber ist alleinig verantwortlich für die Arbeitssicherheit, das Einhalten der Arbeitssicherheitsrichtlinien seiner Teilnehmer während der Veranstaltung. Eintreten von Ereignissen "Höhere Gewalt": Das Lean Institute behält sich das Recht vor im Falle „Höherer Gewalt“ oder auf Grund von Krankheit eines Trainers die Veranstaltung kurzfristig abzusagen, örtlich zu verlegen oder zeitlich zu verschieben.

Weitere Informationen sind verfügbar über: **www.lean-institute.de**

Wir haben Interesse an einem Lean Advisor Inhouse:

Unser Lean Institute Fax:

040 6360 86 55

LEAN ADVISOR INHOUSE AUSBILDUNG CERTIFIED LEAN EXPERTS TRAINING PRODUKTION / LEAN MANUFACTURING



LEAN ADVISOR INHOUSE ANFRAGE

Geplanter Ort:	<bitte hier ausfüllen ...>
Geplanter Termin:	<bitte hier ausfüllen ...>
Bitte ankreuzen:	<bitte hier ausfüllen ...>
Anzahl Teilnehmer:	<bitte hier ausfüllen ...>
Preis je Teilnehmer:	2.400€ (7 TN); 1.700€ (10 TN)

Ihre Daten:

Name, Vorname

Firma

Abteilung / Kst.

Position

Straße

PLZ und Stadt

Land

Branche

Tel/Fax

Ihre e-Mail

Datum

Ihre Unterschrift

Vielen Dank für Ihre Anfrage – wir setzen uns zeitnah mit Ihnen in Verbindung!!